

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



**INFORMAZIONI  
PERSONALI**

Nome Frittelli Tiziana

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE  
(incarichi ricoperti)**

Dal 18 febbraio 2025 Commissario straordinario del Grande Ospedale Metropolitano Bianchi-Melacrino-Morelli di Reggio Calabria;

Dal 1 marzo 2024 responsabile UOC Operation management dell'Azienda Ospedaliera San Camillo Forlanini di Roma;

dal 1 marzo 2021 al 29 febbraio 2024 Direttore Generale dell'AO S. Giovanni Addolorata di Roma (anno 2023: 285 ml costi produzione; n unità di personale 2500), procedendo ad estese ristrutturazioni (oltre 11.000 mq), collaudo di oltre 10 ml di nuove attrezzature, miglioramento deli outcome Pne, apertura di un housing per senza fissa dimora convalescenti o in dimissione protetta dall'ospedale, in collaborazione con il Comune di Roma; avvio della Centrale Operativa Ospedaliera, in connessione con il Municipio e le Asl limitrofe;

dal 1 luglio 2019 al 28 febbraio 2021 Commissario straordinario della Fondazione Policlinico Tor Vergata ( anno 2020: 270, 5 ml costi produzione n. 1923 unità) e dal 1 luglio 2014 al 30 giugno 2019 Direttore Generale della Fondazione Policlinico Tor Vergata di Roma, dove ha recuperato l'alto deficit iniziale, certificato in qualità l'intera struttura, incrementato la produzione e migliorato gli outcome Pne;

dal 1 settembre 2012 al 30 giugno 2014 Direttore Generale dell'Acismom (Associazione Cavalieri Italiani Sovrano Militare Ordine di Malta) ( 44 ml costi produzione; 721 unità), ente pubblico internazionale;

dal 13 ottobre 2006 al 31 agosto 2012, incarico a tempo determinato di Direttore Dipartimento Risorse Umane e Relazioni Sindacali presso la Fondazione Policlinico di Tor Vergata;

dal 1 ottobre 2004 al 12 ottobre 2006 Direttore dell'U.O.C. "Trattamento Giuridico" e di Direttore del Servizio del Personale, tramutato nel 2005 nell'incarico aggiuntivo del coordinamento delle strutture che svolgono le attività concernenti il Personale. Nel periodo ottobre 2004 – ottobre 2005 gestione in convenzione del personale dell'Ares del 118 (circa 1.200 dipendenti) trasferito dal S. Camillo per la costituzione del nuovo ente;

dal 25 ottobre 2002 al 20 ottobre 2005 (dal 1 ottobre 2004 al 20 ottobre 2005 ad interim) Direttore U.O.C Controllo di Gestione;

dal 29 marzo 2002 al 24 ottobre 2002 Direttore U.O.C Sistemi Direzionali;

dal 25 maggio 1999 al 28 marzo 2002 Direttore dell'UOC afferente il Dipartimento Emergenza Accettazione, con competenze sul personale di afferenza (circa 430 unità), sugli acquisti sotto soglia del Dipartimento, nonché sul controllo di gestione del Dipartimento medesimo;

dal 16 marzo 1999 al 24 maggio 1999 Direttore dell'UOC Manutenzione Attrezzature ed Inventario, dove ha redatto l'inventario delle attrezzature biomedicali presenti in Azienda, necessario per l'imminente avvio della contabilità economico-patrimoniale;

dal 1 dicembre 1998 al 15 marzo 1999 Direttore dell'UOC Contabilità analitica e budget, dove provvede ad avviare il sistema di contabilità analitica aziendale, sino ad allora inesistente;

dal 1 ottobre 1998 al 30 novembre 1998 dirigente e responsabile della funzione di coordinamento delle unità organizzative afferenti i

dipartimenti sanitari per l'attuazione della contrattazione del budget dipartimentale;

vincitrice di concorso, per titoli ed esami, per l'assunzione di 10 dirigenti amministrativi a tempo indeterminato presso l'Azienda Ospedaliera San Camillo – Forlanini, avvenuta il 1 ottobre 1998;

nel 2024 componente del Comitato tecnico scientifico della Scuola di Alta formazione della UILFPL;

componente della Commissione per la redazione del Codice della legislazione scolastica, universitaria, dell'alta formazione artistica musicale e coreutica e della ricerca, costituita con DM 21 novembre 2018;

da dicembre 2017 a febbraio 2024 Presidente nazionale Federsanità-Confederazione delle Federsanità Anci regionali, dove ha efficientato l'organizzazione, raddoppiato le aziende sanitarie associate, consolidato il rapporto con Anci, promosso i progetti dell'Osservatorio sulle buone pratiche di integrazione socio-sanitaria con Agenas e quelli sulle cure primarie e integrazione socio-sanitaria nelle Aree Interne;

componente, su nomina Agenas, dei tavoli tematici costituiti il 27 gennaio 2015, tra Agenas, Anac e Ministero della salute, per la realizzazione del Piano Nazionale Anticorruzione in sanità;

da ottobre 2014 a febbraio 2024 Presidente di Federsanità Anci Lazio;

dal 2012 al 2014 componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Azienda Ospedaliera S.Camillo Forlanini;

dal 2011 al 2013 esperta per le tematiche del personale presso il SIVEAS (Sistema Nazionale Verifica dell'Assistenza Sanitaria), struttura del Ministero della Salute che svolge l'attività di affiancamento alle Regioni con Piani di rientro ai sensi dell'articolo 1, comma 180 legge n. 311/2004 (Legge Finanziaria 2005), per l'espressione di sotto pareri sui provvedimenti delle Regioni in piano di rientro in materia di personale;

dal 2010 al 2012 componente del Comitato Regionale per la specialistica ambulatoriale;

incarico di Consulenza di natura Giuridico Amministrativa presso la ASL RM H stipulato con Atto Convenzionale del 01.03.2010;

dal 2009 al 2012 componente titolare del Comitato dei Garanti per la Dirigenza SPTA, nominata con determinazione del Direttore regionale della Regione Lazio n. D3807 del 18 novembre 2009;

da ottobre 2009 al 2011 componente del Nucleo di Valutazione prima e poi componente dell'OIV dell'A.O. S. Filippo Neri sino al 2012;

nel 2009 ha svolto attività di collaborazione di natura giuridico – amministrativa, presso l'Azienda Complesso Ospedaliero San Filippo Neri, ai sensi dell'art. 62, comma 2 CCNL Dirigenza SPTA dell'8.06.2000;

dal 2008 al 2011 componente del Nucleo di Valutazione dell'Asl di Viterbo;

dal 2006 al 2009 componente supplente del Comitato dei Garanti per la Dirigenza medica e Veterinaria, organismo regionale che esprime pareri sui licenziamenti dei dirigenti, costituito presso la Regione Lazio, nominato con determinazione del Direttore regionale della Regione Lazio n. D4425 del 5 dicembre 2006

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Corso di formazione Il Trattamento dei dati personali in ambito sanitario di 4 ore organizzato dall'Azienda ospedaliera San Camillo Forlanini di Roma 2024
- Corso di formazione di 8 ore “ Le prime interpretazioni della dottrine e della giurisprudenza sugli istituti del nuovo codice appalti” organizzato da Federsanità Academy 2024

- Corso di Alta Formazione dell'Università di Milano dal titolo "Approcci, logiche e strumenti di operations management per le aziende sanitarie", per 80 ore complessive organizzato da Federsanità Anci - Federazione Lazio presso il Policlinico Tor Vergata 2018;
- Corso di specializzazione di 100 ore in Economia e Management della Sanità Crea Sanità – Università degli Studi di Roma Tor Vergata 2017;
- Conseguo attestato di formazione manageriale presso l'Istituto Jemolo di Roma nel 2015;
- Nel 2000 "Corso Intensivo in Economia e Management Sanitario", per una durata di 40 ore organizzato dal Laref-Sanità, Ceis, Facoltà di Economia, Università degli Studi di Roma "Tor Vergata";
- 1999 Corso di formazione "Gli approvvigionamenti nelle aziende sanitarie" Università Bocconi – Milano
- Nel 1999 "Corso per responsabili di Dipartimento. Processo Process Management", per una durata complessiva di 8 giorni, organizzato dalla SDA Bocconi presso l'Azienda Ospedaliera S. Camillo Forlanini;

#### Abilitazioni e idoneità nazionali

- Presente nell'albo nazionale dei Direttori generali pubblicato dal Ministero della Salute il 12.02.2018 e 24 maggio 2023;
- Nel 1993 supera l'esame presso la Corte d'Appello di Roma, per l'iscrizione all'albo dei Procuratori legali indetto con D.M. 3. 7.1992;
- 1992 consegue l'abilitazione all'insegnamento delle materie giuridico -economiche per la scuola media superiore;

#### Titoli universitari

- Corso di perfezionamento Universitario Formazione manageriale per direttori generali di azienda sanitaria ed enti del Servizio Sanitario Nazionale presso Luiss Business School 2023;
- Diploma di laurea magistrale in Scienze dell'Economia con il voto 110/110 e lode conseguito presso l'Università Niccolò Cusano di Roma 2011;
- Master di II livello in Ingegneria per le pubbliche amministrazioni con il voto di 110/110 e lode conseguito presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata 2008;
- Corso di Perfezionamento in discipline giuridico forensi, tenutosi presso la facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Roma La Sapienza 1986;
- Diploma di Laurea in Giurisprudenza con il voto di 110/110 e lode conseguito presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" 1984;

#### CONOSCENZE LINGUISTICHE

**Madrelingua**

Italiano

**Altre lingue**

inglese

#### ULTERIORI INFORMAZIONI

**Docenze, partecipazione a convegni e seminari**

Incarico di docenza presso il corso di Alta Formazione Manageriale PNRR-M6C2-2.2. Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del sistema sanitario presso Il Dipartimento di Scienze aziendali e Giuridiche dell'Università della Calabria nel 2025;

Incarico di docenza presso il master Altems in materia di organizzazione sanitaria nel 2024;

Nel 2022, 2023 e 2024 docente presso corso di perfezionamento in

management sanitario Università Campus Bio-Medico Roma;  
Nel 2021 docente presso l'Università di Salerno Master in materia di personale;  
Nel 2021 docente presso l'Università Federico II di Napoli in materia di organizzazione sanitaria;  
Dal 2006 docente presso il Master in Economia e Management dei Servizi Sanitari presso il Dipartimento di CEIS della Facoltà di Economia dell'Università di Roma Tor Vergata e poi presso il Master di II livello di Crea Sanità;  
Dal 2016 al 2020 docente, in materia di organizzazione sanitaria, presso l'Università degli Studi di Roma Tor Vergata Facoltà di Medicina e Chirurgia, Corso di Laurea Specialistica in tecnici di radiologia;  
Docente, in data 13 aprile 2018, presso l'executive master in management della filiera della salute Major in management delle aziende sanitarie presso la Luiss Business School;  
Nel 2018 docente, in materia di organizzazione sanitaria, presso l'Università degli Studi di Tor Vergata Facoltà di Medicina e Chirurgia, Scuola di Specializzazione in Ginecologia e Ostetricia;  
Incarico di docente presso il corso di alta formazione in Gestione del rischio nella pratica clinica e miglioramento continuo della qualità e sicurezza delle cure, Scuola Universitaria Superiore Pisa S.Anna-giugno 2018;  
Nel 2016 docente presso il Corso di perfezionamento in Risk Management in Sanità presso la Luiss Business School;  
Docente, in data 20 giugno 2016, al Corso di formazione in tema di analisi e valutazione delle performance delle aziende sanitarie, istituito dall'Agenas;  
Docente, in data 14 giugno 2013, presso il Master Management delle reti per lo sviluppo sociale- Università degli Studi di Roma La Sapienza;  
Docente, in data 21 giugno 2012, presso il Master Management delle reti per lo sviluppo sociale- Università degli Studi di Roma La Sapienza;  
Nel 2010 docente, in materia di gestione delle risorse umane, presso l'Università degli Studi di Tor Vergata Facoltà di Medicina e Chirurgia, Corso di Laurea Specialistica in "Scienze della Riabilitazione";  
Docente nel 2010 presso il corso organizzato dalla Regione Puglia di "Formazione Manageriale Sanitaria per i Direttori Generali";  
Docente nel 2007 presso la Asl Roma C sui sistemi di Valutazione in Sanità;  
Docente presso il Master di "Management infermieristico per le funzioni di coordinamento", Corso di laurea Infermieristica "Università La Sapienza di Roma" – anno 2006;  
Docente al seminario organizzato dalla Scuola CEIDA di Roma sul tema "Criteri di finanziamento ed elementi di bilancio e controllo in sanità" – anno 2005;  
Docente presso il Seminario Aspetti gestionali nelle Aziende sanitarie locali, organizzato dalla Soc. Convatec in collaborazione con la Cattedra di Analisi e Contabilità dei Costi dell'Università Roma Tre – anno 2003;  
Docente presso il Seminario La contabilità delle Aziende sanitarie Locali e la Gestione degli Approvvigionamenti, organizzato dalla Soc. Convatec in collaborazione con la Cattedra di Analisi e Contabilità dei Costi dell'Università Roma Tre – anno 2002;  
Docente presso il Seminario di Management sanitario -Piano di formazione 2000 - organizzato dal Ministero della Salute e rivolto ai propri Dirigenti;  
Relatore in numerosi convegni di livello nazionale.

Partecipazione, in qualità di coautore, al volume di Hazan, Martini, Rodolfi (a cura di) Il decreto attuativo della legge Gelli-Bianco, Giuffrè 2024  
Partecipazione, in qualità di coautore, ai Quaderni di QS IL PNRR e la

gestione delle cronicità sul territorio. Dall'ospedale alle case di comunità e al domicilio come setting di cura, aprile 2022.

Partecipazione, in qualità di coautore, al volume di Gelli, Hazan, Zorzit, Cascini (a cura di) Responsabilità, rischio e danno in Sanità, Giuffrè 2022, dove ha curato, con S.Taurini e D.Zorzit, il capitolo "Responsabilità organizzative delle strutture e delle cariche apicali".

Partecipazione, in qualità di coautore, al volume di Capuzza (a cura di) Voci dal diritto amministrativo Aracne, gennaio 2018, dove ha curato il capitolo "Servizio Sanitario nazionale"

Partecipazione, in qualità di coautore, al volume di Tenore-Castiello (a cura di) Manuale di diritto sanitario, Giuffrè 2018, dove ha curato, con M.Conticelli, il capitolo "Le criticità della spesa sanitaria"

Partecipazione, in qualità di coautore, al Commentario alla legge 24/2017 "Sicurezza delle cure e responsabilità sanitaria", Quotidiano Sanità edizioni, Collana medicina e società, marzo 2017

Il sistema di finanziamento del servizio sanitario nazionale in federalismi.it n 21 dell'8 novembre 2017

Partecipazione, in qualità di coautore, al volume di Cupelli-Franchini (a cura di) Le nuove responsabilità in ambito sanitario dopo la legge Gelli-Bianco Editoriale scientifica 2017 dove ha curato il capitolo "Responsabilità professionale e direzione strategica aziendale: problematiche, percorsi, indirizzi della nuova legge"

Partecipazione, in qualità di coautore, al volume di Tenore – Castiello (a cura di) Manuale di Diritto sanitario Giuffrè 2012, dove ha curato il capitolo "Le criticità della spesa sanitaria: i costi del personale"

Analisi dei costi di un processo: gestione iniziale dei traumi gravi in un Dipartimento di Emergenza, in Annali degli Ospedali San Camillo e Forlanini, vol. 3, n. 3, anno 2001;

Il personale gestito col report in Il Sole 24 ore Sanità - 11 maggio 2004;

Il Budget virtuoso a consumi ottimizzati in Il Sole 24 ore Sanità - 30 agosto 2005;

Come ti gestisco il personale in Il Sole 24 ore Sanità - 27 settembre 2005;

Budget: attenti al personale in il Sole 24 ore Sanità - 28 febbraio 2006.

Assenza, la vera soluzione è il controllo domiciliare in Il Sole 24 ore Sanità - 8 marzo 2010.

Profilo professionale all'interno del Libro "NON SIAMO FANNULLONI – Cento ritratti di Pubblici Dipendenti che onorano l'Amministrazione" - di Vito Tenore – Pubblicazione Human Health Foundation Onlus – 2010.

Precariato: quale ruolo per il sindacato? in Guida al pubblico impiego Il sole 24 ore - settembre 2011.

Piani di rientro e blocco del turn over nel nuovo Patto per la salute in Guida al pubblico impiego Il sole 24 ore - Giugno 2012

La magra paga dei manager in Il Sole 24 ore Sanità – 1 agosto 2012.

Aou, decide il commissario in Il Sole 24 ore Sanità - 26 marzo 2013

Anti-corruzione, le regole del SSn in Il Sole 24 ore Sanità - 2 aprile 2013

Ospedali cattolici, ripensare (e attivare) i controlli in Il Sole 24 ore Sanità - 30 aprile 2013

Ssn, gli obblighi di trasparenza in Il Sole 24 ore Sanità - 21 maggio 2013

Dirigenti Ssn e l'incompatibilità a nomine politiche. Una norma che fa discutere in Quotidiano Sanità'12 luglio 2013

Il medico non "amministra" in Il Sole 24 ore Sanità - 30 luglio 2013

La Corte Costituzionale sui Commissari ad acta. Se il Presidente ha la "doppia casacca" in Quotidiano Sanità - 19 maggio 2014

Quando si anticipa la pensione in Il Sole 24 ore Sanità - 27 maggio 2014

## **Pubblicazioni divulgative**

Decreto PA. Mobilità obbligatoria, i “nodi al pettine” in Quotidiano Sanità - 30 giugno 2014

Il rebus dei contratti esterni in Il Sole 24 ore Sanità - 23 settembre 2014

Ospedali, Francesco docet in Il Sole 24 ore Sanità - 23 novembre 2014

Legge di stabilità La fine dei Commissari Presidenti. Le nuove regole per la nomina dei Commissari ad acta nelle Regioni in rosso in Quotidiano Sanità - 5 gennaio 2015

Caos pronto soccorso. Noi a Tor Vergata l’abbiamo affrontato così in Quotidiano Sanità - 24 febbraio 2015

I sei pilastri fondamentali per una riforma coraggiosa del SSN in Quotidiano Sanità - 15 aprile 2015

I Direttori generali e il ddl Madia. La verifica sugli obiettivi di salute non può essere “asimmetrica” rispetto a quella sui medici. In Quotidiano Sanità - 4 maggio 2015

Lazio Appropriately prescrittiva? Ecco come abbiamo imboccato la strada al Policlinico di Tor Vergata in Quotidiano Sanità - 3 agosto 2015

Responsabilità professionale. Ministero e Parlamento la vedono diversamente. E il nodo sta nella natura giuridica della responsabilità in Quotidiano Sanità - 13 agosto 2015

Evitare tagli lineari? Investiamo sui responsabili della gestione dei contratti di acquisto in Quotidiano sanità - 13 settembre 2015

I piani di rientro delle aziende in rosso in Quotidiano Sanità - 3 novembre 2015

La centralità del sistema assicurativo nella responsabilità professionale in Quotidiano sanità del 9 novembre 2015

L’ineludibile collegamento tra rischio clinico e appropriatezza prescrittiva. Il caso degli “esami inutili” al Policlinico Tor Vergata in Quotidiano Sanità del 22 novembre 2015

Responsabilità professionale. La copertura assicurativa prevista e’ a tenuta? Un suggerimento pratico con Alberto Tita in Quotidiano sanità del 25 novembre 2015

Stabilità. Bene il monitoraggio degli ospedali “in rosso”. Ma il piano di rientro deve durare almeno 5 anni per non scaricare gli effetti a danno dei cittadini in Quotidiano sanità 3 dicembre 2015

Responsabilità professionale. L’audit deve restare fuori dei procedimenti giudiziari con Carlo Bonzano in Quotidiano Sanità 8 dicembre 2015

Responsabilità professionale e diritto di rivalsa. Più dubbi che certezze nelle nuove norme in Quotidiano Sanità 15 dicembre 2015

Ospedali in rosso. Ecco cosa ci aspetta dopo l’ok alla stabilità in Quotidiano Sanità 6 gennaio 2016

Responsabilità professionale: cui prodest l’azione di rivalsa di fronte al giudice ordinario? In Quotidiano Sanità 9 febbraio 2016

Responsabilità professionale: intervista con Frittelli (Federsanità): “Molte aziende potrebbero non riuscire ad assicurarsi” in Quotidiano Sanità 24 febbraio 2016

Ospedali in rosso e piani di rientro. Frittelli (Federsanità): “Una sfida ancora troppo difficile se le aziende saranno lasciate sole”. In Quotidiano Sanità 29 febbraio 2016

Responsabilità professionale. La nuova legge sulla conciliazione del Lazio e il ddl Gelli con Alberto Fiore in Quotidiano Sanità 16 marzo 2016

Responsabilità professionale. Audizione in Senato di Federsanità. Frittelli: “Necessarie modifiche e integrazioni al Ddl” in Quotidiano Sanità 5 aprile 2016

Policlinico Tor Vergata: un anno di successi e il 2016 inizia bene in Quotidiano Sanità 26 aprile 2016

Responsabilità professionale. La coperta corta dei premi assicurativi e la tenuta del sistema in Quotidiano Sanità 2 maggio 2016

Responsabilità professionale. Il soggetto debole del ddl Gelli: Le aziende sanitarie e il SSN in Quotidiano Sanità 23 maggio 2016

L'auspicabile tornata contrattuale delle alleanze in Quotidiano Sanità 28 giugno 2016

Negli ospedali serve un team leader di processo in Quotidiano Sanità - 18 luglio 2016

Responsabilità professionale. Frittelli (Federsanità): "Testo migliorato al Senato. Ma molto dipenderà da efficacia decreti". in Quotidiano Sanità 29 ottobre 2016

Responsabilità professionale sanitaria. Indennizzo o risarcimento? in Quotidiano Sanità 15 novembre 2016

La Quarta riforma. Serve, ma il problema non è il definanziamento in Quotidiano Sanità 24 novembre 2016

Ma siamo sicuri che le mega ASL siano la soluzione di tutti i mali? In Quotidiano Sanità 11 dicembre 2016

Operatori aggrediti, pazienti smarriti e responsabilità dei media In Quotidiano Sanità 15 febbraio 2017

Responsabilità professionale. Ecco tutti gli adempimenti operativi per le strutture sanitarie con A. Fiore in Quotidiano Sanità 18 aprile 2017

Violenza agli operatori sanitari: un cortocircuito culturale da interrompere in Quotidiano Sanità 15 maggio 2017

Responsabilità professionale e sicurezza delle cure. Senza i decreti attuativi legge monca. Governo faccia presto, prima delle elezioni in Quotidiano Sanità 5 giugno 2017

Non solo contratto. Serve anche una nuova cultura organizzativa in Quotidiano Sanità 19 giugno 2017

La legge Gelli e i medici di medicina generale. Ma quali sono le responsabilità per le asl? Scritto con M. Hazan in Quotidiano Sanità 27 giugno 2017

SSN. L'alleanza vincente tra Ospedale e Mmg. Scritto con P. Bartoletti in Quotidiano Sanità 4 luglio 2017

L'influenza del sistema di finanziamento sulla funzionalità del nostro SSN in Quotidiano Sanità 12 luglio 2017

Osservatorio nazionale sicurezza in sanità. Riflessioni sul primo decreto attuativo della legge Gelli in Quotidiano Sanità 31 luglio 2017

Rischio clinico. Servono "nuove" polizze assicurative con A.Fiore e F.Cosi in Quotidiano Sanità 25 settembre 2017

Mmg e ospedale. Ecco l'esperienza del PTV di Roma per la gestione del paziente con tumore del colon retto in Quotidiano Sanità 26 settembre 2017, con G. Novelli e P. Bartoletti

Bando nomina Direttori Asl. Alla ricerca dei manager migliori.... in Quotidiano Sanità 16 ottobre 2017

La legge Gelli alla prova dei fatti in Quotidiano Sanità - 20 novembre 2017

Osservatorio nazionale sicurezza in sanità. Riflessioni sul primo decreto attuativo della legge Gelli, Sanità 4.0, n 1/2018

Responsabilità professionale. I decreti attuativi in materia assicurativa: punto di snodo per la sostenibilità del sistema in Quotidiano Sanità 26 gennaio 2018

Sanità digitale, tutti i dossier aperti all'attenzione del nuovo Governo in Agenda Digitale del 21 febbraio 2018

Nessuno tocchi i nostri operatori sanitari. Gli impegni di Federsanità in Quotidiano Sanità 15 aprile 2018

Responsabilità professionale. Il decreto sulle "misure analoghe" e il punto

di incontro tra tutela danneggiato e sostenibilità sistema, con A. Fiore in Quotidiano Sanità 18 aprile 2018

Dalla nozione di anticorruzione alla ricerca di tensione etica in Panorama della Sanità n 6, giugno 2018

L'operation management quale strumento di gestione dei processi in Quotidiano Sanità 14 giugno 2018

I percorsi diagnostici, terapeutici e assistenziali (PDTA): cosa sono, gli esempi e l'utilità per il SSN in Agenda Digitale del 2 luglio 2018

Codice degli appalti. I Rup e i Dec quale modello di operation management. Corso di Federsanità Lazio al Policlinico di Tor Vergata in Quotidiano Sanità 9 luglio 2018

Responsabilità professionale sanitaria. Decreti attuativi in materia assicurativa, una priorità da affrontare con urgenza in Quotidiano Sanità 21 agosto 2018

Carenza di medici. Problema complesso che merita soluzioni integrate. A partire dal contratto in Quotidiano Sanità 2 settembre 2018

Federsanità, "quale innovazione organizzativa per la sostenibilità del sistema sanitario" in Agenda digitale del 15 ottobre 2018

Se la stampa diventa "cattiva" stampa. Quegli attacchi immotivati al PTV in Quotidiano Sanità 12 novembre 2018

Verso il Forum Risk Management 2018. Regionalismo differenziato? Per la Sanità la posta in gioco non è un po' di autonomia in più ma la riforma del sistema in Quotidiano Sanità 25 novembre 2018

La crisi, puntuale, dei Pronto soccorso. Come uscirne? Alcune proposte per il Gruppo di lavoro insediato dal ministro Grillo in Quotidiano Sanità 3 febbraio 2019

Le nuove valutazioni dei Lea. I nodi della prevenzione e dell'assistenza distrettuale in Quotidiano Sanità 3 marzo 2019

I Piani di riqualificazione energetica: un importante contributo all'ambiente da parte della sanità regionale, con S.Cordiner in Quotidiano Sanità 17 marzo 2019

Sempre meno medici vogliono entrare nel SSN e il sistema rischia il collasso. Ecco perchè in Quotidiano Sanità 25 marzo 2019

Regionalismo differenziato e Patto della salute in Sanità 24 aprile 2019

L'asimmetria attrattiva del regionalismo differenziato: l'imperdibile occasione per ripensare il sistema in Quotidiano Sanità 7 aprile 2019

Legge Gelli e copertura dei rischi. Assicurazioni e aziende sanitarie non sono la stessa cosa, con A.Fiore in Quotidiano Sanità 14 maggio 2019

Il nucleo della concretezza. Un nuovo attore del sistema salute? in Quotidiano Sanità 7 luglio 2019

Data Health. Frittelli (Federsanità Anci): "Fare rete per la salute" in Quotidiano Sanità 2 ottobre 2019

Per i medici e i dirigenti del Ssn il prossimo contratto deve essere value based. Ecco come in Quotidiano Sanità 25 novembre 2019

"Sinergia tra Aziende sanitarie e Sindaci per migliorare servizi e salute dei cittadini". Intervista a Tiziana Frittelli (Federsanità) in Quotidiano Sanità 30 novembre 2019

Quale personale sanitario per la sanità del domani? in Quotidiano Sanità 18 dicembre 2019

L'accesso ai pareri medico legali del Comitato Valutazione Sinistri consentito dal Consiglio di Stato. Quali criticità per le strutture? in Quotidiano Sanità 18 febbraio 2020

Coronavirus e responsabilità professionale. Serve una norma che "metta in sicurezza" operatori e Asl da richieste di risarcimenti e conflitti giurisdizionali con M.Hazan in Quotidiano Sanità 10 marzo 2020

Coronavirus. "Il SSN ha saputo reagire. Ora dobbiamo essere in grado di ridisegnarlo sulla base di questa difficilissima esperienza" in Quotidiano Sanità 30 marzo 2020

Coronavirus. Ecco perché è giusto prevedere uno scudo penale e civile, sia per operatori che per le aziende sanitarie, senza dimenticare la solidarietà per i cittadini vittime del virus Quotidiano Sanità 5 aprile 2020

Se le Direzioni strategiche di Asl e Ospedali diventano diretto e comodo capro espiatorio in Quotidiano Sanità 14 aprile 2020

Emergenza Covid e responsabilità di operatori e aziende sanitarie in Quotidiano Sanità 20 aprile 2020

Rivisitazione della "colpa grave", la montagna ha partorito il topolino in Quotidiano Sanità 11 maggio 2020

La riconversione degli spazi ai tempi del coronavirus in Foward 1/2020

È il tempo delle alleanze in Panorama Sanità n.6 giugno 2020

Soluzioni organizzative, logistico/strutturali e clinico/assistenziali per la gestione e la limitazione dell'emergenza COVID-19 nel Policlinico Tor Vergata di Roma (fase1) con altri autori su Osservatorio nazionale delle buone pratiche sulla Sicurezza in Sanità.

La responsabilità sanitaria e gestionale nel post Covid. Il rischio di un boom di cause senza alcuno scudo per aziende e professionisti in Quotidiano Sanità 18 settembre 2020.

Riformare per discontinuità? In Quotidiano Sanità 21 settembre 2020.

Responsabilità professionale. Bene il decreto sulle polizze (anche se serve qualche correttivo) e ora si pensi al contenzioso Covid In Quotidiano Sanità 20 gennaio 2021.

Forum QS/5. La sanità e il Governo Draghi. Cosa aspettarsi? Intervista a Frittelli (Federsanità) e Carbone (Fials) In Quotidiano Sanità 14 febbraio 2021.

La ISO 9001:2015, un modello per contrastare in modo efficace l'impatto della pandemia Covid In Quotidiano Sanità 17 febbraio 2021.

Subito una norma per limitare responsabilità civile e penale di chi fronteggia l'emergenza Covid in Quotidiano Sanità 16 marzo 2021

Incentivi per attivare professionalità migliori nel SSN con A.Naddeo, in Sole24ore 30 marzo 2021

Lo scudo penale per gli operatori sanitari non basta a salvare il SSN. Con le cause civili l'intero sistema sanitario potrebbe andare in default in Quotidiano Sanità 30 marzo 2021

Il PNRR, le case della Comunità e la costruzione di compiuti Sistemi Territoriali integrati con M.Caiolfa in Quotidiano Sanità 26 aprile 2021

Sanità digitale oltre l'emergenza: le tendenze in Italia e Ue nel post Covid, con Enrico Martial in Agenda Digitale del 18 maggio 2021

Covid. Senza correttivi sulla retribuzione del personale in quiescenza a rischio tenuta SSN con A.Aliquo' in Quotidiano Sanità 19 maggio 2021

Quanto incide il capitale umano del SSN sulla sfida del PNRR? In Quotidiano Sanità 31 maggio 2021

La sfida del Pnrr in sanità non si potrà vincere senza un nuovo piano di reclutamenti per il personale in Quotidiano Sanità 6 settembre 2021

Dopo il Covid la definizione delle responsabilità mediche e sanitarie in situazioni emergenziali non può più essere rimandata con M.Hazan e G.Macri in Quotidiano Sanità 20 settembre 2021

Telemedicina nei piccoli comuni, Federsanità: "Bene il decreto, ora fare rete tra gli enti" in Agenda digitale del 5 novembre 2021

Rischio clinico e responsabilità professionale. Il parere federsanità sulla nuova bozza di regolamento per le polizze assicurative con A.Fiore in Quotidiano Sanità 25 gennaio 2022

Contratto sanità. Federsanità scrive a Sindacati e Regioni: "Serve chiarezza su questioni che da anni trascinano aziende e lavoratori in contenziosi estenuanti" in Quotidiano Sanità 15 marzo 2022

Per contenere la spesa basta cacciare il dg? in Quotidiano Sanità 21 marzo 2022

La formazione e' la chiave di volta in foward25 n 1 del 2022

Comparto Sanità. Comunicatori, Giornalisti, Social media manager a pieno titolo tra i professionisti della Salute, con M. Sandroni in QS 27 giugno 2022  
Legge Gelli. I rilievi del Consiglio di Stato sui decreti attuativi: una ulteriore occasione di riflessione in QS 3 luglio 2022

Nuovo Piano Nazionale per la non-autosufficienza: il piccolo chiama il grande con Michelangelo Caiolfa in QS 13 settembre 2022

Dal PNRR una riforma strategica per le persone anziane e le famiglie italiane con Michelangelo Caiolfa in QS 19 ottobre 2022

Quali risorse umane per una nuova governance del SSN? Una survey di Federsanità e Crea Sanità con Federico Spandonaro in Qs 7 novembre 2022

Sul PNRR Governo dia segnali di attenzione per il SSN in Qs 27 febbraio 2023

Responsabilità professionale. Perché bisogna rivedere la norma sulla comunicazione all' esercente delle sue responsabilità con A.Fiore in Quotidiano Sanità 3 luglio 2023

Quale integrazione tra sistemi territoriali? In Quotidiano Sanità 10 ottobre 2023

La salute dei cittadini passa anche attraverso i Lep In Quotidiano Sanità 13 novembre 2023

Federsanità: "Per il futuro del SSN una terapia d'attacco basata su nuove regole" In Quotidiano Sanità 21 novembre 2023

L'emergenza urgenza: una sfida da combattere insieme, con P. Di Silverio In Quotidiano Sanità 24 novembre 2023

Sicurezza ospedali. Per garantirla si cambino le procedure di finanziamento in conto capitale in Quotidiano Sanità 11 dicembre 2023

Tre riforme, un nuovo orizzonte, con M.Caiolfa in Quotidiano Sanità 12 febbraio 2024

I decreti attuativi della legge Gelli: quale impatto per le strutture sanitarie e le direzioni strategiche? in Quotidiano Sanità 19 marzo 2024

Responsabilità professionale. Il comitato valutazione sinistri snodo strategico del decreto attuativo in Quotidiano Sanità 13 maggio 2024

Responsabilità professionale ed Intelligenza artificiale in Quotidiano Sanità 2 settembre 2024

Gli stop and go del Garante della Privacy sui nodi strategici del PNRR in Quotidiano Sanità 20 novembre 2024

Responsabilità medica nell'era dell'IA: le sfide per la medicina generale in Agenda digitale 24 gennaio 2025

Piattaforma Nazionale di Telemedicina al via: come cambierà l'assistenza in Agenda digitale 7 febbraio 2025

Finanziamenti per ristrutturazione edilizia e ammodernamento tecnologico del patrimonio sanitario: una auspicabile simmetria con l'ammodernamento normativo del codice degli appalti in Qs 14 febbraio 2025

La sottoscritta, Tiziana Frittelli, dichiara quanto sopra ai sensi degli artt. 46, 47 e 76 del D.P.R. n. 445/2000, consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del suddetto D.P.R. si dichiara il possesso dei titoli dichiarati nel presente curriculum.

La sottoscritta, Tiziana Frittelli, autorizza il trattamento dei propri dati personali ai sensi del D.lgs. 196/ 2003 e s.m.i, come adeguato dal Regolamento UE

Roma 17 febbraio 2025

*Tiziana Frittelli*